



**КЛИМЕНКО**

**Александр Анатольевич**  
начальник Департамента по реализации программ строительства и ремонтно-сервисного обслуживания устройств ЖАТ ОАО «ЭЛТЕЗА»

# РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ В НАДЕЖНЫХ РУКАХ

Начиная с 2010 г. ОАО «ЭЛТЕЗА» предоставляет комплексные услуги по реализации инвестиционных проектов Управления автоматики и телемеханики ЦДИ, связанных со строительством, реконструкцией и модернизацией объектов железнодорожной автоматики и телемеханики. За этот период специалисты компании активно участвовали в разработке, монтаже и наладке нового оборудования и систем ЖАТ, проектировании и изготовлении современных устройств СЦБ, в работах по капитальному ремонту и накопили большой опыт. Сегодня общество выступает в качестве комплексного отраслевого интегратора не только при выполнении работ, предусмотренных корпоративным заказом ОАО «РЖД», но и при реализации инвестиционных проектов в рамках конкурсных процедур.

■ В отраслевые инвестиционные программы входят мероприятия, направленные на повышение безопасности движения поездов (без двусторонней автоблокировки), обновление средств ЖАТ, внедрение светодиодных светосигнальных устройств, повышение пожарной безопасности путем установки систем пожарной автоматики, оборудование двух- и многопутных перегонов постоянно действующими устройствами ЖАТ для организации движения по неправильному пути по сигналам локомотивного светофора.

Сначала для решения задач инвестиционной деятельности в компании была создана Дирекция по реализации программ строительства и ремонтно-сервисному обслуживанию устройств ЖАТ. По мере накопления опыта и увеличения объемов предоставляемых услуг, возникла необходимость ее преобразования в Департамент. Сейчас в его составе два Управления, одно занимается реализацией программ строительства, другое – ремонтно-сервисным обслуживанием.

При реализации строительных и ремонтных программ ОАО «ЭЛТЕЗА» выступает в качестве генерального подрядчика и осуществляет следующие функции: анализ проектно-сметной документации для проверки правильности составления смет, действующих расценок и коэффициентов, а также оценка и согласование с Дирекцией капитального строительства ДКС и Дирекцией по строительству сетей связи ДКСС указанного в спецификациях оборудования. Кроме того, для каждого года в период строительства определяется и согласуется со службами автоматики и телемеханики и с ДКС перечень работ, разрабатывается график их выполнения. Совместно с заказчиком формируется договорная цена, а также проект договорных документов.

Приоритетными для компании являются задачи, связанные с организацией, изготовлением и поставкой на объекты строительства и ремонта продукции собственного производства, с закупкой и поставкой стороннего оборудования и комплектующих для строительства и капитального ремонта объектов ЖАТ.

Первоочередным для общества был и остается вопрос качества строительно-монтажных, пусконаладочных и ремонтных работ. Контроль качества организован с привлечением региональных подразделений компании и выездом их специалистов на объекты.

В функции ОАО «ЭЛТЕЗА», как генерального подрядчика, входит:

выбор на конкурсной основе соисполнителей для производства работ согласно требованиям ОАО «РЖД»;

согласование субподрядных организаций привлекаемых соисполнителями работ в соответствии с договорными обязательствами;

заключение договоров строительного подряда и капитального ремонта, а также дополнительных соглашений к ним;

координация работы всех подрядчиков и субподрядчиков, участвующих в строительстве и ремонте объектов;

передача согласованной, прошедшей экспертизу и утвержденной проектно-сметной документации ПСД; взаимодействие с подразделениями заказчика, проектными институтами по вопросам устранения недостатков, выявленных при анализе и строительстве, корректировки ПСД, организации комиссии для активирования непредвиденных работ, разработки и утверждения их смет;

составление и утверждение с участием подрядчиков графиков работ и поставки строительных материалов, изделий, конструкций и оборудования;

контроль и надзор за соответствием объемов, стоимости и качества, выполняемых подрядчиками работ, проекту, строительным нормам, стандартам и договору подряда;

прием от подрядчика выполненных работ и их оплата согласно договору;

определение обязанностей подрядчика, связанных с поставкой строительных материалов, изделий, конструкций и оборудования для выполнения работ.

Следует отметить, что инвестиционная деятельность распространяется и на переходящие объекты строительства, т.е. на стройки, которые длятся по многу лет. В прошлом году из 20 таких объектов, строительство которых началось в предыдущие годы, на 13-ти работы завершены, на остальные планируется их закончить в текущем году. В настоящее время продолжаются работы по техническому перевооружению автоблокировки на участке Ильино – Сейма Горьковской дороги, по реконструкции постовых устройств ЭЦ на станции Ядриха. Идет также внедрение современной микропроцессорной автоблокировки на перегоне Удима – Реваж Северной дороги, строительство микропроцессорной ЭЦ на станции Кинель Куйбышевской дороги. Кроме того, продолжается комплексная реконструкция устройств ЖАТ на участке Пермь – Чепца Свердловской дороги, строительство центра технической диагностики и мониторинга устройств ЖАТ Восточно-Сибирской дороги. Кроме того, идут работы по оборудованию устройствами АБ для движения по неправильному пути по сигналам локомотивных светофоров перегона Сан-Дonato – Азиатская Свердловской дороги.

Вместе с тем по ряду независимых от компании причин при выполнении работ, входящих в инвестиционные программы, на некоторых объектах возникают сложности. Например, при выполнении корпоративного заказа по строительству ЭЦ станции Ядриха препятствием стало отсутствие лимитов. Ситуация осложняется и из-за несвоевременной выдачи заказчиком проектно-сметной документации после корректировки.

На перегоне Удима – Реваж в настоящий момент строительно-монтажные работы, связанные с внедрением АБ, ведутся согласно ранее заключенному дополнительному соглашению. Однако для завершения строительства не хватает инвестиционных средств, предусмотренных отраслевой системой планирования и управления инвестициями СПиУИ. В связи с этим требуется увеличение лимита корпоративного заказа и заключение нового дополнительного соглашения.

Подобная проблема возникла при строительстве ЭЦ-2 на станции Кинель и во время комплексной реконструкции устройств ЖАТ на участках Пермь – Чепца, а также Сан-Дonato – Азиатская.

За четыре месяца текущего года общество освоило 20 % инвестиционных средств годового корпоративного заказа.

Для наращивания объемов освоения выделенных лимитов и выполнения бюджетных показателей ОАО «ЭЛТЕЗА» принимает меры по сокращению сроков поставки комплектующих и материалов, перераспределению поставок на объекты, где уже начаты работы, увеличению численного состава бригад-исполнителей.

В ходе реализации инвестиционных программ и программ капитального ремонта приходится сталкиваться с конкретными проблемами. Например, низкое качество экспертизы проектно-сметной документации, в частности, не соответствие количества оборудования по сметам и спецификациям, а также объема земляных работ, отсутствие в сметах пусконаладочных работ, выполняемых при внедрении питающих установок, УБП, ДГА и др. В числе причин также несвоевременное предоставление обществу откорректированной утвержденной проектно-сметной документации, из-за чего невозможно вовремя заказать оборудование сторонних производителей, так как срок поставки составляет 4–6 месяцев.

Трудности возникают из-за того, что с большим опозданием в ДКС формируются заказы на поставку оборудования производства ОАО «ЭЛТЕЗА». Заказ, как правило, оформляется через отдельные договоры поставки. Сроки поставки с учетом цикла производства составляют до 120 календарных дней. Много времени также занимают процедуры согласования и заключения договоров и дополнительных соглашений.

В связи с долгостроем существуют риски, связанные с утратой оборудования и материалов на объектах, где строительство ведется с 2012–2015 гг. и еще не окончено. Среди них: АБ Ильино – Сейма, АБ Удима – Реваж, устройства ЖАТ на станции Кинель ЭЦ-2, устройства СЦБ на участке Пермь – Чепца, АБ Сан-Дonato – Азиатская. К сожалению, заказчик (ДКСС) не выдвигает никаких предложений для выхода из этой ситуации и обеспечения сроков строительства, предусмотренных проектом организации строительства.

В 2018 году ОАО «ЭЛТЕЗА» выполняет работы по капитальному ремонту 160-ти объектов АБ и ЭЦ 16-ти региональных дирекций инфраструктур.

На объекты ремонта уже поставлено 93 % комплектующих и 98 % материалов, в том числе и кабельно-проводниковой продукции. На текущий момент объем выполненных работ соответствует запланированному заказчиком лимитам.

При реализации программы капитального ремонта на полигонах Куйбышевской, Свердловской, Октябрьской ДИ возникают сложности, поскольку проектные институты включают в дефектные ведомости и соответственно в проектно-сметную документацию на работы оборудование, снятое с производства. Кроме того, при составлении сметной документации стоимость оборудования принимается не по прайс-листам, актуальным на момент составления сметной документации, а согласно справочнику ОСОЦЖо-2001 с устаревшими данными.

В ряде случаев при осмотре объектов, в частности на Красноярской ДИ, выявляются несоответствия объемов фактически выполняемых работ и указанных в сметной документации, а также наименований оборудования в конкурсной документации, многократное завышение цен на материалы.

В целом организация работ через комплексного подрядчика позволяет ОАО «РЖД» оптимизировать управление и контроль реализации инвестиционных и ремонтных программ со стороны функционального заказчика и дирекций-заказчиков. Благодаря реализации всего комплекса работ с привлечением одного исполнителя снижаются риски невыполнения проекта. При смене подрядчика исключаются дополнительные расходы заказчика, связанные с формированием разделительных ведомостей объемов работ и спецификаций оборудования. За счет единого центра компетенций по организации и взаимодействию всех участников строительства снижаются сроки строительства. На весь комплекс работ, которые выполнялись на законченных объектах, полностью сохраняются гарантийные обязательства.

Реализация комплекса строительно-монтажных и ремонтных работ, производства и поставки продукции через ОАО «ЭЛТЕЗА» является гарантией для заказчика безусловного выполнения плановых показателей. Общество со своей стороны намерено эффективно использовать свои возможности по развитию предоставляемых для ОАО «РЖД» услуг по проектированию, строительству, ремонту и сервисному обслуживанию устройств ЖАТ.